

Terme Safe	Définition Safe	Analogie avec la Banque
Agile Architecture	L'Agile Architecture est un ensemble de valeurs et de pratiques qui prennent en charge l'évolution active de la conception et de l'architecture d'un système tout en mettant en œuvre des nouvelles Capabilités du système.	Comme une banque qui adapte continuellement ses offres et ses services (comme les applications mobiles de banque en ligne) pour répondre aux besoins changeants des clients et à la réglementation financière.
Agile Release Train (ART)	L'Agile Release Train (ART) est une équipe d'équipes Agile de longue durée, qui, avec d'autres parties prenantes, développe et délivre des solutions de façon incrémentale en utilisant une série d'itérations de longueur fixe au sein d'une boîte temporelle d'un Program Increment (PI). L'ART aligne les équipes sur une mission métier et technologique commune.	Semblable à l'ensemble des départements d'une banque (comme les crédits, les opérations, les investissements) travaillant ensemble sur le déploiement progressif d'une nouvelle offre bancaire intégrée.
Agile Team	Le SAFe Agile Team est un groupe pluridisciplinaire de 5 à 10 personnes qui ont la capacité et l'autorité de définir, construire et tester certains éléments de la valeur de solution, le tout au cours d'une brève boîte temporelle d'itération. En particulier, le SAFe Agile Team intègre les rôles Dev Team, Scrum Master et Product Owner.	Comme une équipe projet dans une banque qui travaille ensemble pour développer une nouvelle fonctionnalité de service, comme une application de paiement mobile, en cycles courts pour une amélioration et une livraison rapides.
Architectural Runway	L'Architectural Runway est constitué par le code, les composants, l'infrastructure technique existants, qui sont nécessaires pour implémenter les prochaines Features les plus prioritaires, sans retard ni refonte excessifs.	Les plateformes technologiques et l'infrastructure de la banque qui doivent être suffisamment robustes et évolutives pour permettre l'intégration rapide de nouveaux produits financiers sans redéveloppement majeur.
Built-In Quality	Les pratiques Built-In Quality permettent que chaque élément de la solution réponde à des normes de qualité adaptées tout au long du développement, à chaque incrément.	Les procédures de conformité et de contrôle de qualité intégrées qui s'assurent que chaque nouveau service bancaire respecte les normes réglementaires et d'excellence de service dès sa conception.
Business Owners	Les Business Owners sont un petit groupe de parties prenantes ayant la responsabilité métier et technique principales de la gouvernance, de la conformité et du Return on Investment (ROI) d'une solution développée par un Agile Release Train (ART). Ils s'agit de parties prenantes de l'ART qui doivent évaluer l'usage adapté et participer activement dans certains événements de l'ART.	Comme les responsables de ligne de produits bancaires qui dirigent et supervisent le développement de nouveaux services, veillant à leur conformité, à leur succès sur le marché et à leur contribution à la rentabilité de la banque.
Capabilités	Une Capability est un comportement global de la solution qui couvre généralement plusieurs ART. Les Capabilités sont dimensionnées et divisées en plusieurs Features pour faciliter leur implémentation en un unique PI.	Le développement d'une plateforme bancaire en ligne qui supporte à la fois la consultation de comptes et les virements, nécessitant une collaboration entre plusieurs départements.
CapEx and OpEx	Les dépenses en capital (CapEx) et les coûts d'exploitation (OpEx) décrivent les pratiques comptables financières Lean-Agile dans un budget par Value Stream. Dans certains cas, le CapEx peut inclure le travail capitalisé associé au développement d'actifs immatériels tels que les logiciels, la propriété intellectuelle et les brevets.	Gestion des investissements en immobilisations (comme l'achat de nouvelles technologies) et des coûts opérationnels (comme les frais de personnel) dans le développement de nouveaux services bancaires.
Communities of Practice (CoPs)	Les Communities of Practice (CoPs) sont des groupes organisés de personnes ayant un intérêt commun dans un domaine technique ou métier spécifique. Ces personnes collaborent régulièrement pour échanger des informations, renforcer leurs compétences et travailler activement pour développer les connaissances générales de leur domaine.	Comme les cercles de qualité ou groupes de travail interdépartementaux dans une banque où des employés de différents services se réunissent pour partager des pratiques sur des sujets comme la gestion des risques ou l'innovation de produits financiers.
Compliance	La Compliance se résume par une stratégie et un ensemble d'activités et d'artefacts qui permettent aux équipes d'appliquer les méthodes de développement Lean-Agile pour construire des systèmes ayant la qualité plus élevée possible, tout en assurant leur conformité en matière légale, technique ou relative à d'autres normes.	Veiller à ce que tous les nouveaux produits ou services financiers soient conformes aux réglementations bancaires, comme les normes de lutte contre le blanchiment d'argent.
Continuous Delivery Pipeline	Le Continuous Delivery Pipeline (ou tout simplement pipeline) représente les flux de travail, les activités et l'automatisation nécessaires pour fournir une valeur continue à l'utilisateur final.	Processus automatisé permettant le déploiement rapide de nouvelles fonctionnalités bancaires en ligne, de l'intégration à la mise en production.

Terme Safe	Définition Safe	Analogie avec la Banque
Continuous Deployment (CD)	Continuous Deployment (CD) est le processus qui consiste à prendre des Features validées de Continuous Integration et à les déployer dans l'environnement de production, où elles sont testées et préparées pour la Release. Il s'agit du troisième élément des quatre de Continuous Delivery Pipeline, à savoir Continuous Exploration (CE), Continuous Integration (CI), Continuous Deployment et Release on Demand.	Automatisation du déploiement de mises à jour de l'application bancaire mobile, permettant une distribution rapide de nouvelles fonctionnalités aux clients.
Continuous Exploration (CE)	Continuous Exploration (CE) est le processus d'exploration continue du marché et des exigences des utilisateurs, et de définition d'une vision, d'une Roadmap, et d'un ensemble de Features qui répondent à ces exigences. Il s'agit du premier élément des quatre de Continuous Delivery Pipeline, et précède Continuous Integration (CI), Continuous Deployment (CD) et Release on Demand.	Semblable à l'analyse continue du marché par la banque pour identifier les tendances émergentes en matière de finances personnelles et développer des produits qui répondent à ces besoins.
Continuous Integration (CI)	Continuous Integration (CI) est le processus qui consiste à prendre des Features de Program Backlog puis de les développer, tester, intégrer et les valider dans un environnement intérimaire pour les préparer au déploiement et à la Release.	Comme la mise à jour constante des bases de données clients et des registres de transactions pour assurer la cohérence et l'actualité des informations à travers la banque.
Core Values	Les quatre valeurs fondamentales (Core Values), à savoir l'alignement, le built-in quality, la transparence et l'exécution du programme, représentent les convictions essentielles à la base de l'efficacité de SAFE. Ces principes guident et imposent le comportement et l'action pour chaque individu qui participe à un portefeuille SAFE.	Les principes fondamentaux qui guident la banque, tels que l'intégrité, le service client, la responsabilité, et l'innovation, qui influencent toutes les actions et décisions.
Customers	Les Customers sont les acheteurs finaux de chaque solution. Ils font partie intégrante du processus de développement Lean-Agile et du Value Stream, et ont des responsabilités spécifiques dans SAFE.	Les clients finaux de la banque, dont les besoins et la satisfaction sont au cœur de la conception et de la mise en œuvre de services financiers.
Dev Team	Le Dev Team est un sous-ensemble de l'Agile Team. Il s'agit de professionnels dédiés qui peuvent développer et tester une Story, Feature ou un composant. Généralement, le Dev Team inclut des développeurs et testeurs de logiciels, des ingénieurs et autres experts dédiés requis pour compléter une tranche verticale de fonctionnalité.	L'équipe de développement de produits, composée d'analystes financiers, de développeurs de produits, et de spécialistes du contrôle de la conformité, qui travaillent ensemble pour créer un nouveau service financier.
Develop on Cadence	Le Develop on Cadence est une méthode essentielle permettant de gérer la variabilité inhérente au développement de systèmes dans un système basé sur les flux, qui consiste à veiller à ce que les événements et les activités soient gérés selon un calendrier régulier et prévisible.	Comme le calendrier régulier de clôture financière mensuelle qui permet à la banque de gérer la variabilité et de prévoir les performances financières.
DevOps	DevOps est un état d'esprit, une mentalité et un ensemble de pratiques techniques. DevOps fournit la communication, l'intégration, l'automatisation et l'étroite coopération entre tous les professionnels nécessaires pour planifier, développer, tester, déployer, faire la Release et mettre à jour une solution.	Collaboration étroite entre les équipes informatiques et opérationnelles de la banque pour accélérer le développement, le test et le déploiement de services bancaires numériques.
Economic Framework	L'Economic Framework est un ensemble de règles décisionnelles visant à aligner tout le monde sur les objectifs financiers de la solution et qui définit le processus de prise de décision économique. Il inclut quatre concepts principaux : budgets Lean, financement et gouvernance Epic, prise de décision décentralisée et séquençement du travail selon le Cost of Delay (CoD).	Le cadre économique qui régit la prise de décision d'investissement, comme les règles déterminant la viabilité des prêts ou des investissements en capital.
Enablers	Les Enablers prennent en charge les activités nécessaires pour étendre l'Architectural Runway pour fournir les futures fonctionnalités métier. Ces activités incluent le développement de l'exploration, de l'infrastructure, de la conformité et de l'architecture. Les Enablers se retrouvent dans tous les Backlogs et se positionnent à tous les niveaux du framework.	Comme les investissements en technologie de la banque qui soutiennent le développement futur, tels que la mise à jour des plateformes de trading en ligne pour intégrer de nouvelles fonctionnalités.
Enterprise	L'Enterprise représente l'entité à laquelle chaque portefeuille SAFE appartient.	L'entreprise bancaire globale qui détient divers portefeuilles de produits financiers et services bancaires.
Enterprise Architect	L'Enterprise Architect promeut des pratiques de conception et d'ingénierie adaptatives, et pilote les initiatives architecturales pour le portefeuille. L'Enterprise Architect facilite également la réutilisation des idées, des composants, des services et des modèles éprouvés à travers les différentes solutions d'un portefeuille.	Le directeur de l'architecture d'entreprise, qui s'assure que les solutions technologiques sont évolutives, réutilisables et alignées avec la stratégie globale de la banque.

Terme	Définition Safe	Analogie avec la Banque
Epic	Une Epic est un conteneur pour le développement d'une solution suffisamment grande pour nécessiter une analyse, la définition d'un Minimum Viable Product (MVP) et l'approbation financière avant son implémentation. L'implémentation a lieu sur plusieurs Program Increments (PI) et suit le cycle de lancement Lean « construire-mesurer-apprendre ».	Comme le développement d'un nouveau grand complexe bancaire, qui nécessite une planification détaillée et une série de petits projets avant l'ouverture.
Epic Owners	Les Epic Owners sont en charge de faire progresser les epics dans le système du Portfolio Kanban. Ils définissent l'epic, son Minimum Viable Product (MVP) et le business case Lean, et une fois approuvés, facilitent la mise en œuvre.	Comme les responsables de grands projets de transformation numérique dans une banque qui coordonnent le développement de nouvelles plateformes de services bancaires en ligne.
Essential SAFe configuration	L'Essential SAFe configuration est le cœur du framework et est le point de départ le plus simple de l'implémentation. Il s'agit du constituant de base pour toutes les autres configurations de SAFe et décrit les éléments plus critiques requis pour réaliser la plupart des avantages du framework.	Comme l'ensemble de base des services et processus essentiels d'une banque pour fonctionner efficacement, tels que les comptes courants, les prêts et les services en ligne.
Features	Une Feature est un service qui répond à l'exigence d'une partie prenante. Chaque Feature comprend une hypothèse d'avantage et des critères d'acceptation, et est dimensionnée ou divisée selon le besoin pour être fournie par un unique Agile Release Train (ART) au sein d'un Program Increment (PI).	Similaire à un nouveau type de compte d'épargne offrant des avantages spécifiques comme un taux d'intérêt élevé pour attirer de nouveaux clients.
Foundation	La Foundation contient les principes fondamentaux, les valeurs, l'état d'esprit, les consignes de mise en œuvre et les rôles de leadership nécessaires pour fournir des valeurs précieuses sur grande échelle.	Les principes de base de la banque, tels que la gestion du risque, le service client, et l'innovation qui soutiennent toutes les opérations bancaires.
Full SAFe configuration	La Full SAFe configuration est la version la plus complète du framework. Elle prend en charge les entreprises qui construisent et mettent à jour des grandes solutions intégrées qui requièrent des centaines d'individus ou plus et incluent tous les niveaux de SAFe: équipe, programme grande solution et portfeuille. Dans les plus grandes entreprises, il est possible que plusieurs instances de différentes configurations de SAFe soient requises.	Comme la structure organisationnelle complète d'une grande banque multinationale, avec des divisions pour les services de détail, les services aux entreprises, les investissements et les opérations internationales.
Innovation and Planning Iteration	L'Innovation and Planning (IP) Iteration se produit à chaque Program Increment (PI) et sert plusieurs objectifs. Elle joue un rôle de marge pour l'atteinte des objectifs de PI et réserve du temps pour l'innovation, la formation continue, la planification du PI et les ateliers Inspect and Adapt (I&A).	Comme une phase de réflexion stratégique périodique dans la banque, où les nouvelles idées sont explorées et les stratégies pour les prochains trimestres sont planifiées.
Inspect & Adapt (I&A)	L'Inspect and Adapt (I&A) est un atelier important organisé à la fin de chaque Program Increment (PI) au cours duquel l'état courant de la solution est démontré et évalué par le train. Ensuite, les équipes réfléchissent et identifient des éléments intégrés dans le Backlog via un atelier structuré destiné à résoudre les problèmes.	Comme une réunion de revue de la performance trimestrielle où les produits et services actuels de la banque sont évalués pour l'amélioration continue.
Iteration	Les Iterations sont les constituants de base du développement Agile. Chaque Iteration est une boîte temporelle standard de longueur au cours de laquelle les Agile Teams délivrent une valeur incrémentale sous la forme de logiciels et de systèmes fonctionnels et testés. La durée recommandée de la boîte temporelle est de deux semaines. Toutefois, une durée d'une à quatre semaines est acceptable, selon le contexte métier.	Comme les cycles de développement réguliers pour les mises à jour de l'application bancaire mobile, livrant de nouvelles fonctionnalités et correctifs à intervalles réguliers.
Iteration Execution	L'Iteration Execution est la façon dont les Agile Teams gèrent leur travail durant la boîte temporelle de l'Iteration, et qui conduit à un incrément système testé, fonctionnel et de haute qualité.	Comme la gestion quotidienne des opérations de la banque, où chaque jour apporte son lot de transactions et d'interactions avec la clientèle à traiter et à finaliser.
Iteration Goals	Les Iteration Goals sont des résumés de haut niveau des objectifs métier et techniques que l'Agile Team s'engage à atteindre dans une Iteration. Ils sont essentiels pour coordonner un Agile Release Train (ART) en tant qu'équipe auto-organisée et autogérée d'équipes.	Les objectifs opérationnels que les équipes de la banque fixent pour la performance des succursales ou des services sur une période donnée.
Iteration Planning	L'Iteration Planning est un événement au cours duquel tous les membres de l'équipe déterminent le nombre d'éléments du Team Backlog qu'ils peuvent s'engager à délivrer dans l'Iteration à venir. L'équipe cumule le travail comme un ensemble des Iteration Goals pour lesquels elle s'est engagée.	Comme la planification mensuelle des succursales bancaires où elles déterminent quels services et opérations elles peuvent s'engager à fournir au cours du mois à venir.

Terme	Définition Safe	Analogie avec la Banque
Iteration Retrospective	L'Iteration Retrospective est une réunion périodique au cours de laquelle les membres de l'Agile Team discutent les résultats de l'Iteration, examinent leurs pratiques et identifient des moyens de s'améliorer.	Comme les réunions post-mortem après la fin d'une campagne de produit financier, où l'équipe de projet se réunit pour discuter de ce qui a bien fonctionné et de ce qui peut être amélioré pour la prochaine fois.
Iteration Review	L'Iteration Review est un événement basé sur la cadence, où chaque équipe inspecte l'incrément à la fin de chaque Iteration pour évaluer le progrès, puis ajuster son Backlog pour l'Iteration suivante.	Comme la revue hebdomadaire des performances de différentes branches, où les managers évaluent les résultats par rapport aux objectifs et ajustent les plans pour la semaine suivante.
Large Solution Level	Le Large Solution Level contient les rôles, les artefacts et les processus nécessaires pour construire des solutions grandes et complexes. Ceci inclut un effort plus important pour capturer les exigences dans la Solution Intent, la coordination de plusieurs Agile Release Trains (ART) et Suppliers, et la nécessité de garantir la conformité aux réglementations et aux normes.	Comme la gestion d'un grand programme de fusion bancaire qui implique la coordination de multiples projets interdépendants sans impliquer directement la direction générale de la banque.
Large Solution SAFe configuration	La Large Solution SAFe configuration est conçue pour le développement des solutions plus grandes et complexes qui normalement requièrent plusieurs Agile Release Trains et Suppliers, mais qui ne nécessitent pas de considérations de portefeuille. Ceci est plutôt courant dans les domaines aérospatial et défense, automobile et fonction publique où la solution à grande échelle – non pas la gouvernance du portefeuille – est la préoccupation majeure.	Semblable à la structure de gestion des produits bancaires de grande envergure qui implique des partenariats avec d'autres institutions financières et des fournisseurs technologiques.
Lean and Agile Principles	SAFe est basé sur neuf principes immuables et sous-jacents. Ces dogmes et concepts économiques inspirent et informent les rôles et les pratiques de SAFe.	Les principes fondamentaux qui guident les pratiques opérationnelles de la banque, comme la réactivité aux demandes des clients et l'adaptabilité aux changements du marché financier.
Lean Budgets	Lean Budgets est un ensemble de pratiques qui permettent de réduire les frais supplémentaires en déléguant la responsabilité financière aux Value Streams et non aux projets, tout en maintenant une gouvernance financière adaptée. Ceci est réalisé à travers l'évaluation objective des systèmes.	Comme l'allocation de budgets aux différents services bancaires (comme les prêts, les hypothèques, les investissements) pour qu'ils gèrent leurs propres coûts et revenus tout en respectant les réglementations financières.
Lean Portfolio Management (LPM)	La fonction Lean Portfolio Management (LPM) possède le niveau le plus élevé de prise de décisions et de comptabilité financière pour les produits et les solutions dans un portefeuille SAFe.	Comme le comité exécutif de la banque qui prend les décisions stratégiques pour l'ensemble du portefeuille de produits et services de la banque.
Lean User Experience (Lean UX)	La conception Lean User Experience (Lean UX) est un état d'esprit, une mentalité et un processus qui comprend les méthodes Lean-Agile. Elle met en œuvre les fonctionnalités par incréments minimums viables et détermine la réussite en comparant résultats et hypothèses d'avantages.	Comme le développement d'une nouvelle interface utilisateur pour l'application bancaire en ligne, en la mettant à l'épreuve avec de vrais utilisateurs et en itérant rapidement sur la base des retours.
Lean-Agile Leaders	Les Lean-Agile Leaders apprennent en permanence. Ils sont chargés de l'adoption de SAFe et sont responsables de ses résultats. Ils aident et assistent les équipes à construire de meilleurs systèmes par le biais de l'apprentissage, de la présentation, de l'enseignement et du soutien des principes et pratiques Lean-Agile de SAFe.	Comme les cadres supérieurs de la banque qui promeuvent la culture de l'agilité et de l'apprentissage continu pour améliorer les opérations bancaires et la satisfaction des clients.
Lean-Agile Mindset	Le Lean-Agile Mindset est la combinaison de croyances, hypothèses et actions des leaders et experts SAFe qui diffusent les concepts de l'Agile Manifesto et de la pensée Lean. Il s'agit des fondements personnels, intellectuels et de leadership qui sont à la base de l'adoption et de l'application des principes et pratiques SAFe.	L'adoption par la banque d'une culture qui privilégie la flexibilité, la réactivité aux besoins des clients et l'efficacité opérationnelle.
Metrics	Les Metrics sont des mesures convenues et utilisées pour évaluer la façon dont l'entreprise évolue dans la mise en place du portfolio, de la solution sur grande échelle, du programme et des objectifs métier et techniques des teams.	Indicateurs de performance clés utilisés pour évaluer l'efficacité des différentes branches et services, comme le nombre de nouveaux comptes ouverts ou le volume de transactions.
Milestones	Les Milestones sont utilisés pour suivre l'avancement en direction d'un objectif ou d'un événement spécifique. Il existe trois types de Milestones SAFe: les Milestones Program Increment (PI), les Milestones à date fixe et les Milestones d'apprentissage.	Jalons dans le calendrier de développement d'un nouveau produit financier, comme l'approbation réglementaire ou le lancement public.

Terme	Définition Safe	Analogie avec la Banque
Model-Based Systems Engineering (M BSE)	Model-Based Systems Engineering (M BSE) est la pratique qui vise le développement d'un ensemble de modèles de système pour définir, concevoir et documenter un système en cours de développement. Ces modèles constituent un moyen efficace d'explorer, de mettre à jour et de communiquer les aspects du système aux parties prenantes tout en réduisant ou en éliminant de façon significative la dépendance à des documents traditionnels.	Comme le développement de modèles financiers complexes pour de nouveaux instruments financiers qui nécessitent une documentation et une validation détaillées avant le lancement.
Nonfunctional Requirements (NFRs)	Les Nonfunctional Requirements (NFRs) définissent les attributs du système tels que la sécurité, la fiabilité, la performance, la maintenabilité, l'évolutivité et l'accessibilité. Elles constituent des contraintes ou des restrictions à la conception du système sur les différents Backlogs.	Comme les exigences de sécurité et de conformité pour les systèmes bancaires, qui doivent garantir la protection des données des clients et la fiabilité des transactions.
Portfolio Backlog	Le Portfolio Backlog est une liste prioritaire de commandes au sein de SAFE. Il représente une zone d'attente des commandes et des epics futurs dans le but de créer un ensemble complet de solutions destiné à fournir la différenciation concurrentielle et les améliorations opérationnelles nécessaires pour faire face aux Strategic Themes et faciliter la réussite métier.	Comme le portefeuille stratégique de la banque, qui comprend une liste de projets futurs et d'initiatives d'amélioration continue pour soutenir la croissance à long terme.
Portfolio Kanban	Le Portfolio Kanban est une méthode utilisée pour visualiser, gérer et analyser la priorisation et le flux des portfolios epics, de la conception à la complétion en passant par la réalisation.	Tableau de suivi pour la gestion des initiatives stratégiques majeures de la banque, de l'idéation à l'exécution, comme le suivi du développement de nouvelles branches ou services numériques.
Portfolio Level	Le Portfolio Level contient les principes, pratiques et rôles nécessaires pour démarrer et gérer un ensemble de Value Streams de développement. C'est ici que la stratégie et la budgétisation sont définies pour les Value Streams et leurs solutions. Ce niveau fournit également les opérations du portfolio Agile et la gouvernance Lean pour les individus et les ressources nécessaires pour livrer les solutions.	Niveau de gestion qui s'occupe de la planification stratégique et de la gouvernance des différentes lignes de produits financiers de la banque.
Portfolio SAFe configuration	La Portfolio SAFe configuration vise à aligner l'exécution du portfolio sur la stratégie de l'entreprise en organisant le développement Agile autour du flux de valeurs, par le biais d'un ou de plusieurs Value Streams. Elle assure la souplesse métier via principes et pratiques à : stratégie du portfolio et budgétisation, opérations du Portfolio Agile et gouvernance Lean.	L'alignement de l'ensemble des initiatives de développement de produits et services de la banque avec la stratégie d'entreprise globale.
Pre- and Post-PI Planning	Les événements Pre- and Post-Program Increment (PI) Planning sont utilisés pour préparer et assurer le suivi du PI Planning des Agile Release Trains (ART) et Suppliers dans un Solution Train.	Réunions de préparation et de débriefing entourant les phases de planification stratégique trimestrielle, impliquant toutes les équipes de développement de produits.
Product Management	Le Product Management possède l'autorité sur le contenu au niveau du Program Backlog. Il est responsable de l'identification des besoins du Customer, de la priorisation des Features, de la gestion du travail par le Program Kanban et du développement de la Vision du programme et de la Roadmap du programme.	Comme les gestionnaires de produits qui déterminent les besoins des clients et priorisent le développement de nouveaux services bancaires tout en planifiant leur mise sur le marché.
Product Owner (PO)	Le Product Owner (PO) est un membre de l'Agile Team responsable de la définition des Stories et de la priorisation du Team Backlog pour aider l'équipe à optimiser l'exécution des priorités du programme tout en conservant l'intégrité conceptuelle et technique des Features ou des composants.	Semblable à un chef de projet au sein d'une équipe bancaire qui définit les exigences pour de nouveaux services bancaires et s'assure que l'équipe reste concentrée sur les priorités commerciales.
Program Backlog	Le Program Backlog est la zone d'attente des Features futures destinées à répondre aux exigences des utilisateurs et fournir les avantages métiers d'un unique Agile Release Train (ART). Il comprend aussi les Enabler Features nécessaires pour construire l'Architectural Runway.	Comme la liste des prochains services ou produits financiers à développer par une équipe spécifique de la banque.
Program Increment (PI)	Un Program Increment (PI) est une boîte temporelle pendant laquelle un Agile Release Train (ART) délivre un incrément de valeur sous la forme de logiciels et systèmes fonctionnels et testés. Les PI durent normalement de 8 à 12 semaines. En général, un PI comprend quatre itérations de développement, suivies d'une Innovation and Planning (PI) Iteration.	Équivalent à un cycle financier ou de reporting trimestriel où différents services bancaires coordonnent leurs efforts pour atteindre des objectifs commerciaux.
Program Increment (PI) Planning	La Program Increment (PI) Planning est un événement de planification récurrent et en face à face qui module le rythme de l'Agile Release Train (ART) et fixe une mission et une vision communes à tout es les équipes de l'ART.	Comme une réunion stratégique annuelle ou semestrielle où tous les départements de la banque s'alignent sur les objectifs annuels et les initiatives clés.

Terme	Définition Safe	Analogie avec la Banque
Program Kanban	Les systèmes Program Kanban et SolutionKanban sont des méthodes pour visualiser et gérer le flux de Features et Capabilities de la conception à la Release en passant par analyse et mise en œuvre, via le Continuous Delivery Pipeline.	Un système de suivi pour visualiser le développement des nouveaux produits financiers, de la conception initiale à leur introduction sur le marché.
Program Level	Le Program Level contient les rôles et les activités nécessaires pour délivrer en continu des solutions à l'aide d'un Agile Release Train (ART).	Le niveau opérationnel où les équipes travaillent sur le développement continu de produits et services bancaires.
Refactoring	Le Refactoring est l'activité d'amélioration de la structure interne ou du fonctionnement d'un code ou d'un composant sans pour autant modifier son comportement externe.	La mise à jour et l'amélioration des systèmes internes de traitement des transactions sans changer les services offerts aux clients.
Release on Demand	Release on Demand est le processus à travers lequel les Features déployées en production sont distribuées de manière incrémentale ou immédiatement aux Customers selon la demande du marché.	La capacité de la banque à proposer de nouveaux produits financiers ou modifications de service en réponse aux demandes et besoins du marché.
Release Train Engineer (RTE)	Le Release Train Engineer (RTE) est un responsable-serviteur et coach pour l'Agile Release Train (ART). Les responsabilités principales du RTE consistent à faciliter les processus et les événements ART et à assister les équipes pour fournir de la valeur. Les RTE communiquent avec les parties prenantes, font remonter les obstacles, aident à gérer les risques et poussent à une amélioration sans relâche.	Comme un directeur de programme qui coordonne et facilite le travail de toutes les équipes impliquées dans un grand projet de développement de produits.
Roadmap	La Roadmap est un calendrier des événements et des Milestones qui informe des dates de livraison de la solution. Il comprend des engagements pour le Program Increment (PI) planifié et donne de la visibilité sur les livrables prévus pour quelques PI à venir.	Un calendrier de lancement des nouveaux services bancaires, indiquant quand les clients peuvent s'attendre à voir ces nouveaux services disponibles.
SAFe Implementation Roadmap	La SAFe Implementation Roadmap est un diagramme général et une série de 12 éléments qui décrivent une stratégie et un ensemble organisé d'activités ayant fait preuve d'efficacité dans la mise en œuvre réussie de SAFe.	Un plan d'action pour la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie bancaire ou technologique.
SAFe Program Consultants (SPC)	Les SAFe Program Consultants (SPC) sont des agents de changement qui unissent leurs connaissances techniques de SAFe à une motivation intrinsèque pour améliorer les processus de développement des logiciels et des systèmes de l'entreprise. Ils jouent un rôle essentiel dans la mise en œuvre de SAFe. Les SPC proviennent de plusieurs rôles internes ou externes, y compris des leaders métiers et techniques, responsables de portefeuille/programme/projet, leaders de processus, architectes, analystes, et consultants.	Comme des consultants internes ou externes spécialisés dans l'amélioration des processus bancaires et la mise en œuvre de l'agilité à l'échelle de l'entreprise.
Scrum Master	Un Scrum Master est un responsable-serviteur et coach d'un Agile Team. Il contribue à former l'équipe à Scrum, à l'Extreme Programming (XP), au Kanban et à SAFe, et veille à ce que le processus Agile convenu soit suivi. De plus, il participe à la résolution des problèmes et à la création d'un environnement favorisant la dynamique de groupe performant, le flux permanent de livraison et l'amélioration sans relâche.	Comme un coach opérationnel qui aide les équipes à adopter des méthodes de travail plus agiles pour améliorer le service client et l'efficacité opérationnelle.
ScrumXP	ScrumXP est un processus simplifié de livraison de valeur conçu pour les équipes pluridisciplinaires et auto-organisées au sein de SAFe. Il combine la puissance des pratiques de la gestion de projet Scrum et celle des pratiques de l'Extreme Programming (XP).	Un processus opérationnel qui permet de lancer rapidement de petites améliorations aux services existants, en combinant des pratiques de gestion de projet et de développement de logiciel.
Set Based Design	La Set Based Design (SBD) est une pratique qui conserve la souplesse des exigences et des options de conception le plus longtemps possible au cours du processus de développement. Au lieu de choisir une unique piste de solution en amont, la SBD identifie et explore simultanément plusieurs options, et élimine peu à peu les choix moins judicieux. Ceci favorise la flexibilité du processus de conception en confirmant les solutions techniques uniquement après validation des hypothèses, ce qui conduit à de meilleurs résultats économiques.	Comme l'évaluation de plusieurs stratégies d'investissement potentielles avant de sélectionner la meilleure option basée sur les performances du marché.
Shared Services	Les Shared Services sont les rôles, personnes et services spécialisés nécessaires à la réussite d'un Agile Release Train (ART) ou d'un Solution Train mais qui ne peuvent pas être dédiés à temps plein.	Comme les services juridiques ou de conformité d'une banque qui soutiennent plusieurs projets sans y être affectés à temps plein.

Terme	Définition Safe	Analogie avec la Banque
Solution	Chaque ValueStream produit une ou plusieurs Solutions représentées par des produits, services ou systèmes fournis au Customer, qu'il soit interne ou externe à l'entreprise.	Comme un nouveau système de gestion de patrimoine offert aux clients, intégrant des conseils financiers, des produits d'investissement et des services bancaires.
Solution Architect/Engineer	Le rôle Solution Architect/Engineer représente un individu ou une petite équipe qui définissent une vision technique et architecturale partagée de la solution en développement. Ils participent à la définition des systèmes, des sous-systèmes, des interfaces. Ils valident les hypothèses technologiques et évaluent les alternatives en travaillant étroitement avec les Agile Release Trains (ART) et le Solution Train.	Les architectes de système qui conçoivent l'infrastructure technique pour une nouvelle plateforme bancaire en ligne.
Solution Backlog	Le Solution Backlog est la zone d'attente des futurs Capabilities et Enablers, qui peuvent s'étaler sur plusieurs ART. Il est utilisé pour faire progresser la solution et construire son Architectural Runway.	Comme le portefeuille de développements futurs de la banque, incluant de nouvelles fonctionnalités pour l'application mobile et l'amélioration de l'infrastructure IT.
Solution Context	Le Solution Context identifie les aspects critiques de l'environnement opérationnel de la solution. Il fournit une compréhension essentielle des exigences, usage, installation, exploitation et support de la solution. Le Solution Context a un impact significatif sur les possibilités et les contraintes d'effectuer une Release sur demande.	L'environnement dans lequel les services bancaires sont déployés et utilisés par les clients, qui comprend les réglementations, les interfaces utilisateur, et le support client.
Solution Demo	La Solution Demo est le point où les résultats de tous les efforts de développement d'un Solution Train sont intégrés, évalués et présentés aux Customers et autres parties prenantes.	La démonstration d'une nouvelle plateforme de banque en ligne à la fin d'un cycle de développement pour montrer les nouvelles fonctionnalités aux parties prenantes.
Solution Management	La Solution Management possède l'autorité sur le contenu pour la Solution Backlog. Il travaille avec les Customers pour comprendre leurs besoins, prioriser les Capabilities, définir la Vision et le Roadmap de la solution, définir les exigences et guider le travail via la Solution Kanban.	Comme le responsable de la gestion de produits qui détermine les besoins des clients pour les services bancaires en ligne et dirige le développement de nouvelles fonctionnalités.
Solution Train	Le Solution Train est le concept organisationnel utilisé pour construire des solutions grandes et complexes qui requièrent la coordination de plusieurs Agile Release Trains (ART), ainsi que les contributions de Suppliers. Sa fonction est d'aligner les ART à une mission métier et technologique partagée en utilisant la vision de la solution, la solution Backlog et la solution Roadmap, le tout selon le Program Increment (PI).	Un grand programme de transformation numérique nécessitant la collaboration de plusieurs équipes et partenaires technologiques.
Spanning Palette	La Spanning Palette contient les divers rôles et artefacts qui peuvent être applicables à une équipe, programme, solution à grande échelle ou contexte de portfolios spécifiques. Élément clé de la flexibilité et configurabilité de SAFE, la spanning palette permet aux entreprises d'appliquer uniquement les éléments nécessaires à leur configuration.	Les rôles et outils qui sont utilisés à travers divers départements de la banque, comme la gestion de projet ou la communication interne.
Spikes	Les Spikes sont un type d'Enabler Story d'exploration dans SAFE. Définis initialement dans Extreme Programming (XP), ils représentent les activités telles que recherche, conception, exploration et prototypage. Leur but est d'acquiescer les connaissances nécessaires pour réduire le risque d'une approche technique, pour analyser une exigence ou pour augmenter la fiabilité de l'évaluation d'une Story.	Comme une étude de faisabilité ou une recherche préliminaire pour évaluer le potentiel d'un nouveau produit financier avant de lancer son développement complet.
Stories	Les Stories sont des descriptions courtes des fonctionnalités souhaitées, écrites dans la langue de l'utilisateur. Les Agile Teams implémentent des petites tranches verticales de fonctionnalités d'un système et sont dimensionnées de manière à les compléter au cours d'une unique Iteration.	Comme les exigences détaillées pour une nouvelle fonctionnalité dans l'application bancaire mobile, décrites du point de vue de l'utilisateur.
Supplier	Un Supplier est une organisation interne ou externe qui développe et fournit des composants, sous-systèmes ou services qui aident les Solution Trains à fournir des solutions à leurs Customers.	Les fournisseurs tiers, comme les sociétés de logiciels ou les cabinets de conseil, qui aident la banque à développer et à intégrer des systèmes financiers complexes.
System Architect/Engineering	Le rôle System Architect/Engineering représente une personne ou une petite équipe qui définit une vision technique et architecturale partagée pour la solution en cours de développement. Ils participent à la détermination du système, des sous-systèmes et des interfaces, à la validation des hypothèses technologiques et à l'évaluation des alternatives, tout en travaillant en étroite collaboration avec l'Agile Release Train (ART) et le Solution Train.	Les architectes de systèmes informatiques qui conçoivent l'infrastructure technologique sous-jacente pour soutenir de nouveaux services bancaires.
System Demo	La System Demo est un événement important qui fournit une vue intégrée des nouvelles Features de la plus récente Iteration livrées par toutes les équipes de l'Agile Release Train (ART). Chaque Demo fournit aux parties prenantes de l'ART une mesure objective de l'avancement durant un Program Increment (PI).	La démonstration d'une nouvelle plateforme de services bancaires en ligne à la direction et aux autres parties prenantes pour montrer les progrès réalisés.

Terme	Définition Safe	Analogie avec la Banque
SystemTeam	La SystemTeam est une Agile Team spécialisée qui fournit une assistance pour la construction et l'utilisation de l'environnement de développement Agile, y compris pour la Continuous Integration, la Test Automation et le Continuous Deployment. Le SystemTeam prend en charge l'intégration des actifs des Agile Teams, et réalise des tests de bout en bout de la solution lorsque cela est nécessaire et participe au déploiement à la Release.	L'équipe informatique qui soutient le développement de produits en fournissant des outils et en assurant l'intégration des systèmes.
Team Backlog	Le Team Backlog contient les Stories liées à l'utilisateur et aux Enablers qui proviennent du Program Backlog, ainsi que les Stories découlant, au niveau local, du contexte local de l'équipe. Il peut inclure également d'autres éléments de travail, tels que tout ce dont une équipe a besoin de savoir pour faire avancer sa partie du système.	La liste des tâches qu'une équipe de développement de produits financiers doit accomplir, comme l'amélioration de fonctionnalités ou la correction de défauts.
Team Kanban	Le Team Kanban est une méthode qui assiste les équipes dans l'optimisation du flux de valeur ; elle prévoit de visualiser le flux de travail, de définir les limites du Work In Process (WIP), de mesurer les débits et d'améliorer continuellement leurs processus.	Un tableau de gestion des tâches quotidien utilisé par les équipes pour suivre les progrès et s'assurer que les processus fonctionnent efficacement.
Team Level	Le Team Level contient les rôles, les activités, les événements et les processus construits par les Agile Teams, et fournit de la valeur dans le contexte de l'Agile Release Train (ART).	Les équipes opérationnelles qui travaillent directement sur la prestation de services financiers aux clients, en suivant les principes agiles pour une amélioration continue.
Test-First	Test-First est une pratique de built-in quality dérivée d'Extreme Programming (XP) qui recommande de construire des tests avant d'écrire du code pour améliorer la fourniture en ciblant les résultats attendus.	La création de procédures de contrôle et de conformité avant le lancement d'un nouveau service financier pour s'assurer qu'il répond aux exigences réglementaires.
Value Stream Coordination	La Value Stream Coordination fournit des orientations pour la gestion des dépendances et exploite les opportunités d'un portfolio.	La coordination entre les différents services de la banque, comme les prêts et les investissements, pour s'assurer que les produits sont développés de manière cohérente et intégrée.
Value Streams	Des Value Streams sont une série d'étapes qu'une entreprise utilise pour élaborer une solution et offrir un flux de valeur continu à un Customer. Les Value Streams de SAFE sont utilisées pour définir et réaliser des objectifs métier pour le portfolio et pour organiser les Agile Release Trains (ART) pour fournir plus rapidement de la valeur.	Semblable au processus complet de prêt bancaire, de la première demande du client à l'approbation finale et au décaissement des fonds.
Vision	La Vision est une description de l'état futur de la solution en cours de développement. Elle reflète les exigences des Customers et des parties prenantes, ainsi que celles des Features et des Capabilities, proposées pour répondre à ces exigences.	Comme la vision stratégique d'une banque pour l'avenir, intégrant de nouveaux services numériques et des améliorations de l'expérience client pour rester compétitive.
Weighted Shortest Job First (WSJF)	Le Weighted Shortest Job First (WSJF) est un modèle de priorisation utilisé pour séquencer les tâches (par ex. Features, Capabilities et epics) afin de produire le profit économique maximum. Dans SAFE, le WSJF est calculé comme suit : Cost of Delay (CoD) divisé par la taille de la tâche.	Une méthode de priorisation des projets d'investissement basée sur leur valeur attendue et leur coût, pour optimiser le retour sur investissement.